



1990-2001

MÜSİAD
NE DEDİ?
NE OLDU?



MÜSİAD
1990

MÜSTAKİL SANAYİCİ VE İŞADAMLARI DERNEĞİ





1990-2001 MÜSİAD NE DEDİ? NE OLDU?

2. Baskı: Eylül 2002



MÜSTAKİL SANAYİCİ VE İŞADAMLARI DERNEĞİ

Mecidiye Cad. No: 7/50, Mecidiyeköy - 80310 İstanbul
Tel: (0.212) 213 61 00 (20 hat) Fax: (0.212) 213 78 90 - 216 01 42
e-mail: musiad@musiad.org.tr [www: musiad.org.tr](http://www.musiad.org.tr)

İÇİNDEKİLER

Önsöz.....	3
KOBİ'ler ve Bürokrasi.....	4
Özelleştirmedeki Gecikmenin Kaybı.....	6
Devletin Borç Krizi ve Bütçenin İflası.....	8
Gümrük Birliği Reçete Değildir	10
Kıdem Tazminatı Fonu Kurulmalı.....	12
Çok Ortaklı Şirketlerin Önü Açılmalı	14
Banka Hortumlamaları ile Mücadele	16
IMF ile Yapılan İstikrar Programı Anlaşması.....	18
IMF ile Yapılan Stand-By Anlaşması Beyhude Devalüasyon Kapıda.....	20
MÜSİAD Yine Uyarıyor	22

ISBN: 975-7215-33-3

İç Düzen, Kapak: Pusula
Baskı: Erkam

ÖNSÖZ

Kurulduğu 1990 yılından bu yana çözüm üreten ve aksiyoner bir yaklaşımı benimseyen MÜSİAD, Türkiye'nin ekonomik ve sosyal kalkınması için raporlar hazırlamakta, projeler üretmekte, görüşler serdetmekte ve bunların hayatiyete geçirilmesi için yoğun bir çaba harcamaktadır. Bir sivil toplum kuruluşu olmanın bilinciyle hareket eden MÜSİAD, bu rapor, proje ve görüşlerini ilgili mercilere iletmekte, bunları üyeleri ve kamuoyu ile paylaşmaktadır.

Tamamıyla isabet kaydeden bu görüşlerimize bazıları sonradan gelmekte, ancak bu da ülkemiz için bir kayıp olarak ortaya çıkmaktadır. Ekonomimizin bizzat içinde ve tabanın temsilcisi olarak, gerçeklerin ışığında hazırladığımız bu raporlarımız ve görüşlerimizdeki bilgilerin ve uyarıların bundan sonra da daha dikkatlice ele alınacağı ümidiyle bu cep kitapçığını üyelerimiz, yetkili merciler ve kamuoyunun bilgisine sunuyoruz.

Saygılarımızla,

MÜSİAD

KOBİ'LER VE BÜROKRASİ

YIL 1992

► **MÜSİAD NE DEDİ:**

"...Üretimin % 27'sini, istihdamın %61'ini ve ihracatın %35'ini oluşturan KOBİ'ler ekonominin lokomotifidir. Ancak finansal kaynakların yalnızca %3'ünden istifade eden KOBİ'ler, işyeri açmada ve işletmede büyük bir bürokratik mevzuat yükü ile boğuşmaktadır. KOBİ' ler desteklenmeli ve bürokrasiden kurtarılmalıdır..."

MÜSİAD' IN "ORTA BÜYÜKLÜKTEKİ İŞLETMELER VE BÜROKRASİ" RAPORU



YIL 2001

► NE OLDU:

- Binlerce KOBİ, onbinlerce esnaf-tüccar uygulanan ekonomik politikalar ve beceriksiz yönetim nedeniyle iflas etti. İşyerleri kapandı. Cumhuriyet tarihimizde ilk defa işletme sahipleri ve esnaf tüccar eylem yaptılar.
- Türkiye sanayi mezarlığına döndü, sınai birikimimiz büyük bir tahribata uğradı.
- İşsizler kervanına yüzbinlerce yeni insan katıldı.



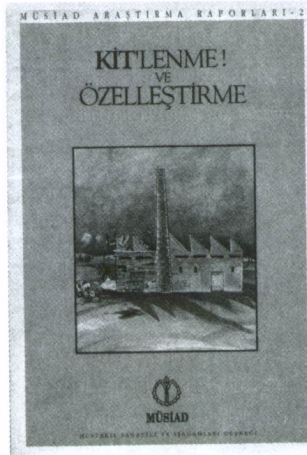
ÖZELLEŞTİRMEDEKİ GECİKMENİN KAYBI

EKİM 1993

► **MÜSİAD NE DEDİ:**

"...Türkiye' nin iç borç stoku 27 milyar dolardır. Özel-
leştirme kapsamındaki Türk TELEKOM' un piyasa
değeri ise 30 milyar dolardır. Türk TELEKOM acilen
özelleştirilmeli ve iç borçların tamamı ödenmelidir. Ka-
lan 3 milyar dolarlık kaynak da, yurt içinde yatırım ve
sosyal harcamalarda kullanılmalıdır..."

**MÜSİAD'IN "KİT'LENME VE ÖZELLEŞTİRME"
RAPORU**



OCAK 2001

► NE OLDU:

- Türkiye' nin iç borç stoku 54 milyar dolar. 1993' den bu güne ödediğimiz iç borç faiz tutarı 125 milyar dolar, bugün Türk TELEKOM' un ederi ise 10 milyar dolara düştü.
- Eğer iç borç faizine ödenen 125 dolar üretime kaydırılabilmiş olsaydı, 3 milyon kişiye yeni iş imkanları oluşturulabilir, milli gelirimiz iki katına çıkabilirdi.
- Kamu bankaları ve KİT'ler ülkemizde siyasetin nüfuz aracı olmaya devam ediyorlar.
- Bütün bunların yanında verimsiz çalışmalarından dolayı özelleştirilemeyen KİT'lerin zarar toplamı 30 milyar doları aşmış durumda.

DEVLETİN BORÇ KRİZİ VE BÜTÇENİN İFLASI

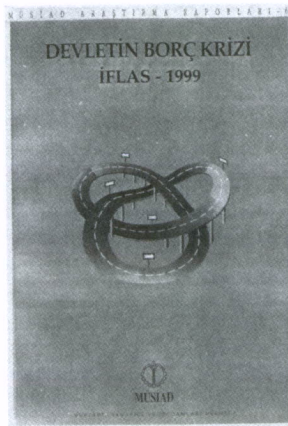
EKİM 1994

► MÜSİAD NE DEDİ:

"...Hızlı borçlanma sonucu bütçe gelirlerinin giderek daha fazla bir kısmı iç ve dış borç faiz ödemelerine tahsis edilmektedir. Borç faiz giderlerinin toplam konsolide bütçe gelirleri içindeki payı 1999 yılında yüzde 100'e yaklaşacaktır. Diğer bir deyişle, toplam bütçe gelirleri 1999 yılı sonu itibariyle borç faiz giderlerini karşılamaya ancak yetecektir.

BU DURUM "DEVLET BÜTÇESİNİN İLAN EDİLMEMİŞ İFLASI"NDAN BAŞKA BİR ŞEY DEĞİLDİR

MÜSİAD'IN "DEVLETİN BORÇ KRİZİ İFLAS-1999" RAPORU



YIL 2001

► NE OLDU :

Tüm ısrarlı uyarılarımıza rağmen 54. hükümet haricindeki hiçbir hükümet, ekonomi bürokrasisi ve iş dünyası bu önerilerimizi dikkate almadı.

Uyarılarımızın dikkate alınmamasının faturası ise Türk ekonomisi ve halkımız için son derece ağır oldu:

2001 yılı Mart ayı sonu iç borç stoku tam 51 katrilyon lira.

1995 yılındaki vergi gelirinin % 53'ü, bütçe gelirinin ise % 41'i faiz ödemelerine harcanmışken, 2000 yılında vergi gelirlerinin % 77,1'i, bütçe gelirlerinin ise % 60,6'sı faiz ödemelerine harcanmıştır.

Yalnızca 2000 yılında iç borç faiz ödemelerine 34 milyar dolar, son 10 yıllık dönemde iç borç faiz ödemelerine 146 milyar dolar, dış borç faiz geri ödemelerine 51.5 milyar dolar ve tahvil ödemelerine 13 milyar dolar ödenmiştir.

...Ve MÜSİAD' ın 7 yıl önce ısrarla dikkat çektiği iç borç krizi ve rant ekonomisinin vahametini hükümet, ekonomi bürokrasisi ve iş dünyası ancak yedi yıl sonra anlayabildi.

"Türkiye'nin en büyük problemi iç borçlanmadır, rant ekonomisinin ağırlık kazanmasıdır".

GÜMRÜK BİRLİĞİ REÇETE DEĞİLDİR

MART 1995

► MÜSİAD NE DEDİ :

Gümrük Birliği için hükümet, işdünyası ve bir kısım medya sevinç çılgınlıkları atarken, MÜSİAD Gümrük Birliği'nin, bu haliyle Türkiye'yi AB'nin açık pazarı haline getireceğini, AB'den ithalat patlaması yaşanacağını, enflasyon oranının düşmeyeceğini ve yabancı sermayenin ülkeye gelmeyeceğini söylemişti.

MÜSİAD' IN "GÜMRÜK BİRLİĞİ RAPORU"

Gümrük Birliği Çerçeve Kararı'nı imzalayan hükümetin Türk ekonomisinin geleceğini belirsizliğe sevk ettiğini söyleyen MÜSİAD:

Gümrük birliği reçete değil

MUSIAD, hake-
sonrası için de cı-
bulundu.

Dün akşam Br
kiye-Avrupa Bir
Konseyi Toplantısı
Birliği'nin tamamlan
lığı Çerçeve Kararı
man nedeniyle Mi
nistrin Kuculu bir de
vinyayarak, bu imza
Cumhuriyeti'nin en
ileceğini belirlenle
sokulduğunu belirt
birliğini ekonomi
dair araştırması y
Türk halkına dam
yan yetkililerin, in
gini olumlu son
mesi halinde büyü
lük ve vebal altın
nın verildiği oldu
"Umarız ki, 60 mi
sanın ekonomik
fahı, millî dış po
n'u'n geleceği, hat
neydiye Sorunu
ileği butanlığını
atılması olduğun
yapılmaz" denildi

Türkiye ile be-
mik yapıları olan
panya ve Portekiz
AB'ne katıldıktan
larında patlama o-
dayı ticaret açıklar
taye olarak AB'den
layış yardımcıları
bildikleri geçişin
tutulmadığına işar-
lamada, devamla
"AB ile tam 32 yıl-
Anımsamı çerçve
mik bütünlüyle ve
olunmasına ve 1
beri de Türkiye'nin
rük vergisiz mal ih-
sine ragmen, bu
nolukta % 150 en-

yar dolar dış borç, artan işsizlik, rekor düzeyde ekonomik küçülme, fertlerin gelirlerinde azalma, 800 trilyon TL'yi aşan iç borç, teyrik ve finansman desteğinden yoksun bürkulan ve bir ay sonra için bile önünü göremeyecek şekilde istikrarsızlaşarak süregelen bir sarayı yapıydı. Türkiye'nin çok büyük ölçekte kamuînişliöklere altına gireceği gümürük birliğini "reçete" imi-



gibi halkın iradesine sunmak. Avrupa'daki hedefleri, bir hükümetin ulaşmak istediği değerler ile bir çelişki oluşturmaktadır. En iyiyi böylesine önemli bir kararı tüm yönleriyle kamuoyunda tartışılması zeminini hazırlayarak halkın iradesine sunmak, referandumu getirmektedir. MÜSİAD'ın arzusu var, hedefi, Türkiye'nin önder bir ülke konumuna gelmesidir. Gümrük birliğine girmekle Türkiye bu hedefinden uzaklaşmıştır.

MÜSİAD deklarasyonunda gümrük birliği "Çerçeve Kararı" nı imzalayan hükümete şu kritik uyarılarda bulunuldu:

Hükümete uyarılar

Hükümet ve bürokrasi yetki
lilerinin ilk yıllarda ithalat patla
ması, işsizlik artışı, döviz rezerv

lerinde erime gibi olumsuz etkilerin doğabileceğini ve özellikle küçük ve orta ölçekli işletmelerin olumsuz etkileneceğini belirtmelerine rağmen, "belki bir gün Türkiye'yi Af'ın tam ıyığı-ğı alırız" beklentisi içinde gün-günümüz birliği izlenimlilerimiz, hayale atılan ve risikleri çok büyük olan bir iznizdir. Avrupa Birliği yetkülerinin akladıkları "2000'li yılların Avrupası" senar-yolarında Malta, Romanya hatta Sırbistan gibi ülkeler bile akre-dilirken, Türkiye dışlanmakta-dır. Bu gerçeği gözmeden ge-lenleri ağıdınıyla ve gerçekle-diyah bir dış politika izlemeye bir kez daha çağırıyoruz.

• Gümrük Birliği'ni tanımlama-
ma kararını imzalayan hükümet,
Türk Sanayisi Aşırpılı rakipleri-
yle rekabet edebilecek güçte ol-
mak, enflasyon ve işsizlik bi-
le 5,7% rakamı aştığında, 5
0,7% rakamı aştığında, dışişleri
vurgulいた enerjiyi ev hamma-
de girişleri sağlama yükümlülüğü
no yerine geçirebilir zorlandı.

• Gümrük Birliğinde daha ilk
yılı 2,5 milyar dolar gümrük ver-
gisi tahmin edildi. 1990 yılında
5,7% gırcılı karışması, 5 yıl
3 milyar dolar tutarında ve proje
karşılığında her yıl türkiyede ma-
li destekle yerine hükümet, Yu-
nanistan'ın 1981'den bu yana 56
milyar dolar, 17 milyar dolar
Yunanistan'ın 1981'den bu yana
56 milyar dolar, 17 milyar dolar
ve Portekiz'de 1982'den bu yana
tutarında karşılıklı mali yardım-
adıkları sözleşiminde tutarında-
naştır. Tam böylece geliştirilen
asos ihalat potansiyeli ne karış-
lan bu ve ötek işleri işleri işleri
karşılığında bu işleri işleri işleri
medici işleri işleri AB'den işleri
karşılığında karşılıklı olarak iş-
le edilebilirler.

2000 SONU

► NE OLDU :

- Türkiye'ye yabancı sermaye gelmiyor.
- Son 5 yılda AB'den ithalatımız 120 milyar dolar.
- Son 5 yılda Avrupa Birliği ile karşılıklı dış ticaretimizde toplam 54 milyar dolar açık verdik.
- Enflasyon Türkiye'nin hala birinci öncelikli sorunu Hükümetin 2001 yılı sonu enflasyon oranı tahmini % 57.
- Avrupa Birliği, Gümrük Birliği'nin tamamlanması karşılığında Türkiye'ye taahhüt ettiği mali yardımları muhtelif mazeretlerle vermedi.



17 MART 2001, Dünya Gazetesi :

TOBB Başkanı Fuat MİRAS: "Gümrük Birliği büyük hataydı. İthalatımızı patlattı"



22 NİSAN 2001

Türkiye Tekstil Sanayii İşverenleri Sendikası Başkanı Halit NARİN:

"GB'ne girmemizin bize çok zararı oldu. Bu anlaşmayı yeniden ele almamız lazım."

KIDEM TAZMİNATI FONU KURULMALI

EKİM 1997

► **MÜSİAD NE DEDİ:**

Kıdem Tazminatı Fonu kurulmalıdır. Bu fon modeli, 'Kıdem Tazminatı Fonu' modelinin ve kıdem tazminatı müessesesindeki değişikliklerin, üretimdeki insan unsuruyla ilgili olan çalışma ilişkilerinde verimliliği ve barışı; daha geniş manada sosyal barışı sağlamaya yönelik faydalar ortaya çıkaracağı inancındayız..."

MÜSİAD'IN "KIDEM TAZMİNATI FONU - BİR MODEL ÖNERİSİ" RAPORU



23 NİSAN 2001

► NE OLDU:



Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Yaşar Okuyan:

"Kıdem Tazminatı Fonu kurulması için çalışmalar başlattık. Yasa tasarısı ay başında Bakanlar Kurulu'nda imzaya açılacak. Bu Türk çalışma hayatında DEVRİM niteliğinde olacak."

Kıdem Tazminatı Fonu kuruluyor

ANTALYA/AA

Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Yaşar Okuyan, İşsizlik Fonu gibi, "Kıdem Tazminatı Fonu" kurulacağını bildirdi.

Dünya Küçük ve Orta Boy İşletmeler Birliği (WASME) ile TESK tarafından Antalya'da düzenlenen konferansa katılan Okuyan, işçilerin, kapanan işyerleri nedeniyle, kıdem tazminatlarını alamadıklarını, işverenlerin de bu miktarın büyük yük getirmesinden

dolayı yakındıklarını söyledi. İş Güvence Yasa Tasarısı'nda 9 kişiden oluşan komisyonun çalışmalarını tamamlamak üzere olduğunu ve mutabakat sağlandığını bildiren Okuyan, işçi ve işveren tarafların görüşü alınarak Kıdem Tazminatı Fonu kurulması için çalışmalar başlatıldığını, yasa tasarısının da ay başında Bakanlar Kurulu'nda imzaya açılacağını belirtti. Okuyan, "Bu, Türk çalışma hayatında devrim niteliğinde olacak" dedi.

Dünya Gazetesi, 24 Nisan 2001 Salı

ÇOK ORTAKLI ŞİRKETLERİN ÖNÜ AÇILMALI

YIL 1997

► MÜSİAD NE DEDİ:

- “Çok ortaklı şirketlerin yasal mevzuatlar tamamlanarak önü açılmalı ve yurtdışındaki sermaye kaynakları ülke kalkınmasına yönlendirilmelidir.
- Sermayenin rengi olmaz. Sermayeyi yeşil-kırmızı-mavi diye renklere bölmek, haksız rekabete ve ayırimcı uygulamalara yolaçar, ülke kalkınmasına zarar verir.
- Çok ortaklı şirketlerle ilgili olarak SPK mevzuatındaki yasal boşluklar derhal giderilmelidir.
- Tüm firmaların sıkı bir denetimi yapılarak, doğru veya yanlış yönde gidenler ayırt edilmelidir.”

NİSAN 2001

► NE OLDU:

Anadolu sermayesi küstürüldü. Anadolu' ya yapılan yatırımlar durdu, işsizlik hızla artmaya başladı.



MART 2001

Başbakan Yardımcısı Devlet Bahçeli:

"Ekonomik krizden çıkış için Avrupa'daki vatandaşlarımızın 100 milyar doları aşan tasarruflarının ülke kalkınmasına aktarılması gerekir..."



NİSAN 2001

Başbakan Yardımcısı Mesut Yılmaz:

"Ekonomik krizin gerisindeki nedenlerden biri de, bir takım vehimlerle Anadolu sermayesinin küstürülmesi ve bu şirketlere yapılan yanlış uygulamalardır."



BANKA HORTUMLAMALARI İLE MÜCADELE

12 OCAK 2000

► **MÜSİAD NE DEDİ:**

- Ali BAYRAMOĞLU, bir grup yönetim kurulu üyesi ile İstanbul Sultanahmet Adliyesi' ne giderek, batık bankalar Egebank, Yurtbank, Yaşarbank, Esbank ve Sümerbank hakkında suç duyurusunda bulunarak sorumlular hakkında acilen yasal işlem yapılmasını istedi.
- Mali sistem ekonominin lokomotifidir. Eğer, bugün- den gerekli tedbirler alınmazsa, bir çok banka daha aynı akibetle karşılaşabilir ve içinden çıkılmaz neti- celerle karşılaşabiliriz.
- Bu mali yükün faturası çok ağır olabileceği gibi, pi- yasalar kilitlenebilir, vergi gelirleri açıkları kapatma- ya gider.
- Uluslararası mali piyasalarda itibarımızı kaybeder, ve yeni kaynak aktarımı ve yabancı sermaye girişini zayıflatabiliriz.

EKİM 2000

► NE OLDU:

Ve tam dokuz ay sonra Ekim 2000 de Egebank' ın sahibi Murat Demirel, Yurtbank' ın sahibi Ali Balkaner, Sümerbank' ın sahibi Hayyam Garipoğlu tutuklandı.

Banka hortumlamalarının topluma maliyeti yaklaşık 40 milyar dolar oldu. Şimdi ise, bu rakamların 1/3'ünü ekonomimizi kurtaracak diye yurtdışlarından aramak zorunda kalıyoruz.

5 Mayıs 1990'da yola çıkan MÜSİAD'ın hedefi bir kez daha doğrulandı:

**“YÜKSEK AHLAK,
YÜKSEK TEKNOLOJİ”**



IMF İLE YAPILAN İSTİKRAR PROGRAMI ANLAŞMASI

ARALIK 1999

Hükümet, IMF ile stand-by anlaşması yapınca başta TOBB, TÜSİAD ve iş dünyasının diğer kuruluşları ile medya olmak üzere hemen herkes: "Ülkenin düzlüğe çıkabilmesi için bu program son umudumuz. Bu anlaşmayı ve programı destekliyoruz" derken,

► MÜSİAD NE DEDİ:

"...Programda büyük eksiklikler var. Enflasyonla mücadelenin yalnızca döviz kuru politikasına bağlanması hatalıdır. İthalat patlayacak, cari işlemler açığı çok hızlı artacak. 2000 yılında ciddi bir devalüasyon riski var. Bankacılık sisteminde ciddi krizler yaşanabilir..."

24 OCAK 2000, SABAH Gazetesi

Koç Holding Yön. Kur. Başkanı Rahmi KOÇ:

"Sörfçüler gibi dehşet bir dalga yakaladık."

24 EKİM 2000, SABAH Gazetesi

TÜSİAD Başkanı Erkut YÜCAOĞLU:

"...Ufkumuz 10 yıla çıktı..."

22 KASIM 2000

► NE OLDU:

Bank Kapital, Etibank ve Demirbank battı. Dövizde artış baskısı şiddetlendi. Gecelik faizler % 2000'lere fırladı. IMF apar-topar Ankara'ya geldi.

SONUÇ ARALIK 2000

...Ve MÜSİAD bir kez daha haklı çıktı: "...Batan onlarca banka ve Hazine' nin dolayısıyla milletin sırtına yüklenen 40 milyar dolar yük.

- Piyasalarda kilitlenme ve durgunluk, ülke tarihinin en ağır ekonomik krizi, kilitlenen reel sektör, onbinlerce şirket iflasları..."
- Yüzbinlerce yeni işsiz...
- Halkın, esnaf ve tüccarın öfkesi sokağa taşıtı.

IMF İLE YAPILAN EK STAND-BY ANLAŞMASI BEYHUDE. DEVALÜASYON KAPIDA

KASIM 2000:

► MÜSİAD NE DEDİ:

"...Türk Lirası, uygulanan "kur çıpası" politikası nedeniyle aşırı değerli hale gelmiştir. Eğer hükümet kontrollü olarak dövizin reel değerine oturmasını sağlayamazsa, piyasalar önümüzdeki dönemde döviz kurlarını düzeltici yönde hareket etmek zorunda kalacaktır. Hükümet makul oranda devalüasyon yapmalıdır..."

8 ARALIK 2000

► MÜSİAD NE DEDİ:

"...2001 yılı 2000'den daha zor geçecek, devalüasyon kapıda. Tüm işletmeler daha ağır bir kriz için hazırlıklı olsun..."

9 OCAK 2001, Yer Çırağan Sarayı

MÜSİAD Genel Başkanı Ali BAYRAMOĞLU' nun basın toplantısından:

"Bu program yürümez. Yüzde 40 devalüasyon gerekli..."

OCAK 2001

MÜSİAD'IN "İŞADAMLARINA KRİZ DÖNEMİ UYARILARI"

Kriz bitti denilirken, MÜSİAD, işadamları için bir kriz reçetesi yayınlıyor, üyelerini ve kamuoyunu daha ağır bir krizin yaklaşmakta olduğu ve hazırlıklı olunması gerektiği uyarısında bulunuyordu.



VE DEVALÜASYON GERÇEKLEŞTİ

22 ŞUBAT 2001

► NE OLDU:

...Ve tarihler 22 Şubat 2001' i gösterirken, döviz kurunu çıpa olarak kullanmaktan vazgeçen hükümet "Dalgalı Kur" sistemine geçiyor. Aynı gün piyasalarda yüzde 40 devalüasyon yaşanıyor.

NİSAN 2001

► MÜSİAD DİYOR Kİ:

"...Krizden çıkış için çare iç borç kısır döngüsünü kırmak. İç borçlar için kısmi monetizasyona ve kısmi konsolidasyona gidilmeli. Eğer hükümet uluslararası piyasalardan acil kaynak bulamaz ise dövizdeki tırmanış daha da artacaktır..."

NİSAN 2001

....Ve tarihler 24 Nisan 2001'i gösterirken, dövizdeki reel devalüasyon oranı yüzde 80'e ulaştı.

MÜSİAD YİNE UYARIYOR

28 NİSAN 2001



"...Devlet Bakanı Kemal Derviş'in açıkladığı yeni ekonomi programının da Aralık 1999'da ve Aralık 2000'de IMF ile imzalanan programlardan, yapısal bazı tedbirler haricinde temelde bir farkı yoktur.. İç borçlanma kısır döngüsüne ciddi neşter vurmayan, reel ekonomiyi yatırıma, üretim ve ihracatı ihmal

eden, halkından yine zam ve vergiler yoluyla fedakarlık isteyen Kemal Derviş' in programı da ülke ekonomisindeki ağır krizi önlemekten uzaktır. Herşeyden önce iç borçlanma krizine acilen ve radikal bir çözüm bulunması gerekir. Bizce kısmi monetizasyona ve kısmi konsolidasyona gidilmelidir..."

28 NİSAN 2001

Kurulduğu 5 Mayıs 1990'dan bu yana, hemen her öngörüsü gerçekleşen MÜSİAD, 2000 yılında yaptığı 8. Uluslararası Fuarının sloganı ile de adeta bütünleşiyordu...

“İLERİYİ GÖRMEK GEREK”





MÜSİAD

1990

MÜSTAKİL SANAYİCİ VE İŞADAMLARI DERNEĞİ

Mecidiye Caddesi No: 7/50, Mecidiyeköy 80310 İstanbul
Tel: (0.212) 213 61 00 (20 hat) Fax: (0.212) 213 78 90 - 216 01 42
Web: www.musiad.org.tr e-mail: musiad@musiad.org.tr