

LOJİSTİK SEKTÖRÜ BÜLTENİ

MUSIAD

AĞUSTOS 2025

SAYI 1



» Lojistikte Dönüşüm ve Yeni Fırsatlar

» Sektör Gelişmeleri

» Analiz ve Trendler

» Tesis Yönetiminde Yeni Regülasyon Hazırlığı

Lojistikte Dönüşüm ve Yeni Fırsatlar

Değerli Sektör Temsilcileri,

Lojistik sektörü, 2025 yılının ikinci yarısına girerken hem küresel hem de yerel ölçekte önemli bir dönüşüm sürecinden geçiyor. Dijitalleşme, yeşil lojistik uygulamaları ve e-ticaretin hızla artan talepleri, sektörün dinamiklerini yeniden şekillendiriyor.

Küresel ölçekte, enerji maliyetlerindeki dalgalanmalar ve karbon salımı kotalarına yönelik düzenlemeler, şirketleri daha verimli ve sürdürülebilir çözümler geliştirmeye yönlendiriyor. Türkiye lojistik piyasasında ise intermodal taşımacılık yatırımları ve demiryolu altyapısındaki iyileştirmeler öne çıkıyor. MÜSİAD Lojistik Sektör Kurulu olarak vizyonumuz, **“Daha hızlı, daha temiz, daha akıllı lojistik”** anlayışıyla hareket ederek üyelerimizin rekabet gücünü artırmak ve Türkiye’yi bölgesel lojistik üssü haline getirmektir.

Ağustos 2025 bültenimizde, küresel gelişmelerden yerel yatırımlara, dijitalleşmeden regülasyonlara kadar sektörün nabzını tutan bilgileri bulacaksınız.

Hep birlikte geleceğin lojistiğini bugünden inşa ediyoruz.

MÜSİAD Lojistik Sektör Kurulu

Sektör Gelişmeleri

Küresel Gelişmeler

- Çin'in Kuşak ve Yol Projesinde Yeni Hatlar: 2025'te devreye giren Orta Asya-Avrupa demiryolu hattı, Türkiye üzerinden geçen lojistik koridorları için yeni fırsatlar doğuruyor.
- Avrupa Yeşil Mutabakatı ve Karbon Kotaları: AB, 1 Temmuz 2025 itibarıyla lojistik firmaları için yıllık karbon salımı kotalarını zorunlu hale getirdi. Bu uygulama, kara ve deniz taşımacılığında alternatif yakıt kullanımını teşvik ediyor.

Türkiye Gelişmeleri

- Marmara Bölgesi'nde Yeni Intermodal Terminal: Kocaeli'de açılan yeni terminal, deniz-kara-demiryolu entegrasyonunu tek noktada sağlayarak transit süreleri %20 kısaltıyor.
- Demiryolu Taşımacılığında %15 Büyüme: 2025'in ilk 7 ayında, Türkiye genelinde demiryolu yük taşımacılığı hacmi geçen yılın aynı dönemine göre %15 arttı.

TAVAN SAYISI	2024	2025	(Tahmini Değişim)
Lojistik Sektörü Büyüme Oranı	%8,2	%9,5	↑ +1,3
İhracat Lojistik Maliyeti (€/ton)	95	91	↓ -4,2%
İthalat Lojistik Maliyeti (€/ton)	102	98	↓ -3,9%

Analiz ve Trendler

Dijitalleşme

Yapay zekâ destekli rota optimizasyon sistemleri, yakıt tüketimini %12'ye kadar azaltırken teslimat sürelerinde %18 iyileşme sağlıyor. Türkiye'de 2025 yılı itibarıyla büyük lojistik firmalarının %60'ı bu sistemleri kullanıyor. Sürdürülebilirlik

Elektrikli kamyon filoları, özellikle şehir içi dağıtımda maliyet avantajı sağlıyor. 5 yıl içinde karbon salımını %35 azaltma potansiyeli bulunuyor.

E-Ticaret Lojistiği

Same-day delivery (aynı gün teslimat) hizmetleri Türkiye'de özellikle İstanbul, Ankara ve İzmir'de yaygınlaşmaya başladı. Bu, depo lokasyonlarının şehir merkezlerine yakınlaştırılmasını gerektiriyor.

Özet:

“Türkiye lojistik sektöründe dijitalleşme ve sürdürülebilirlik artık bir tercih değil, zorunluluk haline geldi. Önümüzdeki dönemde bu dönüşümü hızla tamamlayan firmalar rekabette öne çıkacak.”



Mevzuat ve Regülasyon

Türkiye’de Son Değişiklikler

- Dijital Taşımacılık Belgesi: Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı, 1 Ağustos 2025 itibarıyla tüm yük taşımacılığı faaliyetlerinde dijital belge zorunluluğu getirdi.

Uluslararası Regülasyonlar

- IMO 2025 Emisyon Standartları: Uluslararası Denizcilik Örgütü, gemilerden kaynaklı kükürt emisyonlarını %40 azaltmayı hedefleyen yeni standartları yürürlüğe aldı.

Pratik Bilgiler

- Firmaların karbon ölçüm sistemlerini kurmaları.
- Alternatif yakıt altyapısına yatırım yapmaları.
- Dijital belge yönetim sistemlerini güncellemeleri.

**“Geleceğin lojistiği,
bugünün yatırımlarıyla şekilleniyor.”**



LOJİSTİK

Sektör Kurulu Aylık Bülteni

MÜSİAD Lojistik Sektörü Bülteni, taşımacılık, depolama, gümrükleme, tedarik zinciri yönetimi, lojistik teknolojileri ve ilgili alanlardaki gelişmeler hakkında kamuoyunu bilgilendirmek amacıyla hazırlanmıştır. Bültende yer alan tüm veriler, MÜSİAD Lojistik Sektör Kurulu üyeleri tarafından güvenilir olduğuna inanılan kaynaklardan derlenmiştir. Ancak, aktarılan bilgi ve verilerin mutlak doğruluğu garanti edilmemektedir. Bu bülten, herhangi bir yatırım, ticari işlem veya operasyonel karar için dayanak oluşturma amacı taşımaz. İçeriğin kullanımı sonucu doğabilecek doğrudan ya da dolaylı zararlardan MÜSİAD ve Lojistik Sektör Kurulu üyeleri sorumlu tutulamaz. Bülten içeriği önceden haber verilmeksizin değiştirilebilir.

Ataköy 7-8-9-10 Mh. Çobançeşme E5 Yanyol Cd.
No:4, Bakırköy / İstanbul musiad@musiad.org.tr
T: +90 (212) 395 00 00
F: +90 (212) 395 00 01